



BUSINESS PLAN

POLISAS

2021



CERTIFIED TO ISO 9001:2015
CERT. NO.: QMS 02023

ISO 45001 CERTIFIED
CERT. NO.: 191021

KANDUNGAN	MUKA SURAT
PRAKATA PENGARAH	2
KERANGKA PELAN STRATEGIK POLISAS 2021 - 2025	3
TERAS 1 Menghasilkan Graduan TVET Berkualiti	7
TERAS 2 Memantapkan Governan Yang Responsif Dan Mampan	11
TERAS 3 Pemeriksaan Bakat	16
TERAS 4 Pemantapan Program Pengajian	18
TERAS 5 Memperkukuh Kolaborasi Industri, Komuniti dan Alumni	20
TERAS 6 Memperkasa Penyelidikan Dan Inovasi	24
Daftar Kata	27
Carta Penerbitan Business Plan POLISAS 2021	29

Prakata Pengarah



Assalamualaikum dan Salam Sejahtera.

Politeknik Sultan Haji Ahmad Shah (POLISAS) terus komited memperkasakan bidang Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET) bagi melahirkan modal insan yang berkemahiran tinggi, berpengetahuan, berinovasi dan mampu bersaing di peringkat serantau dan global.

Business Plan POLISAS 2021 ini digubal selari dengan Pelan Strategik POLISAS 2021 - 2025 dan Pelan Strategik Politeknik dan Kolej Komuniti 2018 - 2025. Ia merupakan satu dokumen dan garis panduan bagi membentuk arah dan hala tuju yang jelas khususnya dalam mendepani cabaran baharu era digital dan Revolusi Industri 4.0 ini.

Warga POLISAS perlu mengadaptasi kaedah baharu pengajaran dan pembelajaran selari dengan perkembangan pantas teknologi demi melahirkan graduan teknikal yang dinamik, progresif, berketrampilan dan versatil bagi mewarnai landskap TVET yang profesional.

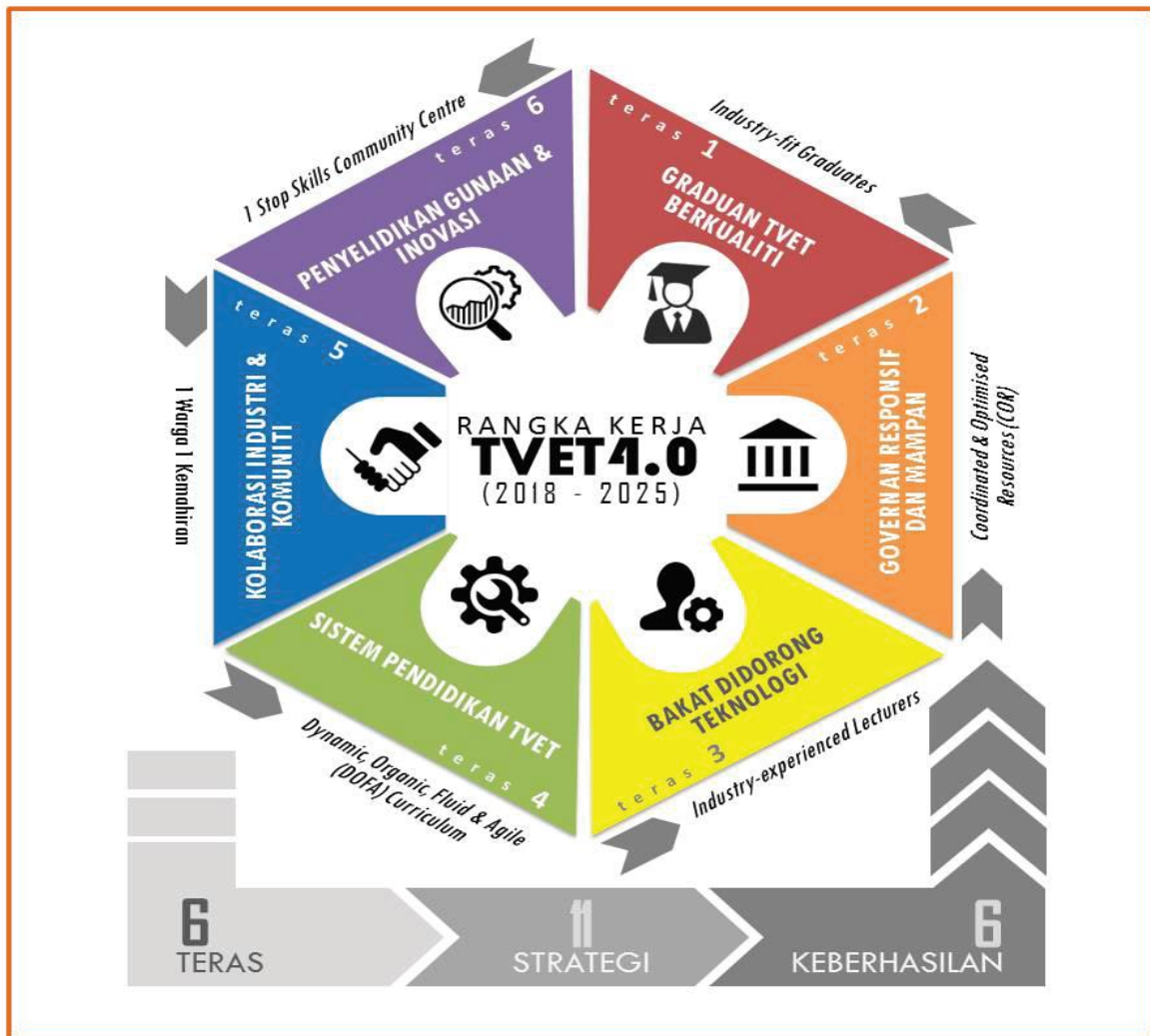
Sekalung tahniah kepada Jawatankuasa Pelan Strategik POLISAS (JPSP) dan semua pihak atas komitmen yang tinggi bagi menghasilkan dokumen ini. Semoga POLISAS terus cemerlang dan unggul di kalangan institusi TVET di negara ini.

HAJAH NOREHAN BINTI SILEK, AAP.

Pengarah

Politeknik Sultan Haji Ahmad Shah

KERANGKA PELAN STRATEGIK POLISAS 2021-2025



Sumber: Pelan Strategik Politeknik dan kolej Komuniti 2018 - 2025

VISI	Menjadi institusi TVET yang unggul
------	------------------------------------

MISI	<ul style="list-style-type: none"> i. Menyediakan akses yang meluas kepada program TVET berkualiti dan diiktiraf ii. Memperkasakan komuniti melalui pembelajaran sepanjang hayat iii. Membangunkan graduan holistik, berciri keusahawanan dan seimbang iv. Memantapkan perkongsian pintar dengan pihak berkepentingan melalui pemerksaan penyelidikan dan pembangunan (RnD)
-------------	---

TERAS 1	MENGHASILKAN GRADUAN TVET BERKUALITI
<p>Keberhasilan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Graduan yang berkemahiran tinggi dan bekerja pada tahun konvokesyen meningkat • Graduan menjadi Teknopreneur • Generasi TVET dengan kemahiran abad ke 21 	<p>Strategik:</p> <p>A Menghasilkan graduan yang mempunyai kebolehpasaran tinggi.</p> <p>B Menambah baik ekosistem keusahawanan.</p> <p>C Membangunkan graduan TVET berciri warga global.</p>
	<p>Memenuhi keperluan:</p> <p>a. PPPM (PT) ⇒ Lonjakan 1: Graduan Holistik, Berciri Keusahawanan dan Seimbang ⇒ Lonjakan 3: Pembelajaran Sepanjang Hayat</p> <p>b. APACC ⇒ <i>Criterion vi: Resources</i> ⇒ <i>Criterion vii: Support to Student</i></p> <p>c. MQA ⇒ <i>Area 4: Student Selection and Support Services</i> ⇒ <i>Area 6: Educational Resources</i></p> <p>d. PERSIST ⇒ KPI 1 Peratus kebolehpasaran graduan Politeknik dan Kolej Komuniti pada tahun konvokesyen ⇒ KPI 2 Peratus graduan yang menceburi bidang keusahawanan selepas menamatkan pengajian dalam tempoh 12 bulan</p>
TERAS 2	MEMANTAPKAN GOVERNAN YANG RESPONSIF DAN MAMPAN
<p>Keberhasilan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kesediaan ke arah 4IR • POLISAS menjadi pilihan pertama pelajar • Pelaksanaan <i>lean management</i> menambah kecekapan pengurusan • menawarkan ruang kerja, pembelajaran, yang selamat • POLISAS dilengkapi dengan kemudahan dan fasiliti terkini 	<p>Strategik:</p> <p>A Memperkasa institusi TVET berpacuan 4IR</p> <p>B Memperkukuh pengurusan kewangan yang cekap, berhemat dan mampan</p>
	<p>Memenuhi keperluan:</p> <p>a. PPPM (PT) ⇒ Lonjakan 5: Kemampanan Kewangan ⇒ Lonjakan 6: Kemampanan Tadbir Urus</p> <p>b. APACC ⇒ <i>Criterion i: Governance and Management</i> ⇒ <i>Criterion iii: Faculty and Staff</i></p> <p>c. MQA ⇒ <i>Area 1: Vision, Mission, Educational Goals and Learning Outcomes</i> ⇒ <i>Area 8: Leadership, Governance and Administration</i></p>

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

<ul style="list-style-type: none"> • POLISAS mampu beroperasi dengan kekangan yang minimum 	<p>d. BUSSINESS PLAN</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ KPI 4 Peratus institusi yang mencapai <i>Overall Equipment E_cieny</i> (OEE) berdasarkan skor melebihi 85% pada tahun semasa ⇒ KPI 5 Purata skor yang dicapai hasil daripada Pemantauan Kesepunyaan dan Keserakanan (PK&K) di institusi pada tahun semasa ⇒ KPI 6 Bilangan pengiktirafan daripada badan/agensi di peringkat kebangsaan atau antarabangsa ⇒ KPI 7 Bilangan <i>Centre Of Technology</i> (COT) Politeknik diiktiraf mendapat penarafan 2 bintang
	<p>e. PERSIST</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ KPI 9 Bilangan program/aktiviti yang dihebahkan melalui media sosial jabatan/institusi pada tahun semasa ⇒ KPI 10 Peratus prestasi perbelanjaan bagi waran Peruntukan Pembangunan (P64) yang dicapai oleh jabatan pada tahun semasa ⇒ KPI 11 Peratus prestasi perbelanjaan mengurus 99% bagi tahun semasa ⇒ KPI 12 Peratus prestasi pengurusan pembayaran bil dan tuntutan dalam tempoh tujuh (7) hari selepas dokumen lengkap diterima
TERAS 3	PEMERKASAAN BAKAT
<p>Keberhasilan: Menghasilkan kelompok bakat yang mempunyai pengalaman industri serta kepakaran mendepani 4IR</p>	<p>Strategik: Melahirkan warga kerja yang efektif melalui program pembangunan bakat jangka panjang yang komprehensif.</p>
	<p>Memenuhi keperluan:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. PPPM (PT) ⇒ Lonjakan 2: Kecemerlangan Bakat b. APACC ⇒ <i>Criterion iii: Faculty and Staff</i> c. MQA ⇒ <i>Area 5: Academic Staff</i> d. PERSIST ⇒ KPI 13 Peratus pensyarah bagi kursus teras bidang di institusi yang memiliki kemahiran industri pada tahun semasa
TERAS 4	PEMANTAPAN PROGRAM PENGAJIAN
<p>Keberhasilan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Program pengajian relevan dengan kehendak industri • PdP dengan penerapan 	<p>Strategik:</p> <ul style="list-style-type: none"> A. Mentransformasi program pengajian menepati permintaan industri. B. Meningkatkan keberkesanan mekanisma penyampaian. C. Memperluas akses pembelajaran.
	<p>Memenuhi keperluan:</p>

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

<p>amalan pedagogi abad ke-21</p> <ul style="list-style-type: none"> • mengiktiraf pengalaman dan pendidikan terdahulu • Institusi rujukan di peringkat kebangsaan dan antarabangsa bagi pengiktirafan akreditasi 	<p>a. PPPM (PT) ⇨ Lonjakan 9: <i>Global Online Learning</i></p> <p>b. APACC ⇨ <i>Criterion ii: Teaching & Learning</i></p> <p>c. MQA ⇨ <i>Area 6: Educational Resources</i></p> <p>d. KAMUS KPI 2021 ⇨ KPI 15 Bilangan siri Webinar TVET berfokuskan Pembelajaran dan Pengajaran (PdP) TVET yang dilaksanakan secara dalam talian pada tahun semasa</p> <p>⇨ KPI 16 Bilangan program pengajian yang diintegrasikan mengikut model <i>intra-programme, inter-programme</i> atau <i>inter-institution</i></p> <p>⇨ KPI 17 Bilangan pensyarah yang dilantik sebagai Pensyarah Rujukan Pembinaan Item Penilaian (PRiP) mengikut program pengajian pada tahun semasa</p> <p>⇨ KPI 18 Peratus bilangan kursus peperiksaan akhir yang digubal secara dalam talian</p> <p>⇨ KPI 19 Bilangan industri yang bekerjasama dengan institusi bagi menghasilkan kolaborasi berimpak tinggi</p>
TERAS 5	MEMPERKUKUH KOLABORASI INDUSTRI, KOMUNITI DAN ALUMNI
<p>Keberhasilan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kolaborasi berimpak tinggi dengan industri berciri 4IR • Menjadi tempat 1 <i>Stop Centre Skills Community</i> • Pelajar berkemahiran, holistik dan seimbang. 	<p>Strategik:</p> <p>A Memperkukuh jaringan industri-institusi TVET.</p> <p>B Memperkasa komuniti pintar.</p> <p>C Memperkukuh hubungan dengan alumni.</p>
	<p>Memenuhi keperluan:</p> <p>a. PPPM (PT) ⇨ Lonjakan 7: Ekosistem Inovasi</p> <p>b. APACC ⇨ <i>Criterion iv: Research & Development</i></p> <p>c. MQA ⇨ <i>Area 6: Educational Resources</i></p> <p>d. PERSIST ⇨ KPI 19 Bilangan industri yang bekerjasama dengan institusi bagi menghasilkan kolaborasi berimpak tinggi</p> <p>⇨ KPI 20 Bilangan penyertaan program PSH di institusi pada tahun semasa</p>
TERAS 6	MEMPERKASA PENYELIDIKAN DAN INOVASI
<p>Keberhasilan:</p> <p>Peningkatan penjanaaan nilai inovasi dan hasil penyelidikan yang memacu kecemerlangan institusi dan pelajar melalui pemeraksanaan bidang tujahan</p>	<p>Strategik:</p> <p>Melestari ekosistem penyelidikan dan inovasi.</p>
	<p>Memenuhi keperluan:</p> <p>e. PPPM (PT) ⇨ Lonjakan 7: Ekosistem Inovasi</p> <p>f. APACC ⇨ <i>Criterion iv: Research & Development</i></p> <p>g. MQA ⇨ <i>Area 6: Educational Resources</i></p> <p>h. PERSIST ⇨ KPI 21 Bilangan kertas penyelidikan yang diterbitkan oleh warga Politeknik dan Kolej Komuniti pada tahun semasa</p> <p>⇨ KPI 22 Bilangan produk inovasi yang diaplikasi (<i>solution provider</i>) pada tahun semasa</p>

TERAS 1: MENGHASILKAN GRADUAN TVET BERKUALITI

POLISAS sebagai sebuah institusi yang komited dalam pembangunan graduan TVET secara menyeluruh yang sentiasa mempergiatkan usaha untuk menawarkan pembangunan program pengajian berprestasi tinggi. Elemen pemantapan yang dapat membantu melahirkan graduan berprestasi tinggi adalah dengan mengadakan program berimpak tinggi kepada pelajar supaya dapat memberi peluang yang luas dalam melaksanakan kegiatan kemasyarakatan.

Kemahiran keusahawanan akan diterapkan dalam kurikulum untuk melahirkan minda pencipta kerja (*job creator*) di kalangan graduan. Komponen amali dalam kursus keusahawanan dan penekanan pendidikan usahawan bagi pelajar yang mengikuti bidang professional seperti kejuruteraan ditingkatkan. Atribut lain yang penting bagi pelajar seperti kecekapan bahasa, kemahiran kepimpinan, etika dan kerohanian akan diterapkan dalam kesemua kurikulum. Penyediaan prasarana yang lengkap di POLISAS, dapat meningkatkan keupayaan pelajar untuk menjadi graduan TVET yang berprestasi tinggi. Hal demikian dapat dicapai melalui enam strategi yang akan dijelaskan dengan terperinci.

Semua pihak di POLISAS perlu memainkan peranan utama dalam merancang program bagi memperteguhkan jati diri dan memperkasa kualiti pelajar. Pelaksanaan program-program berkaitan dapat menentukan objektif pertama ini tercapai. Secara tidak langsung dua jangkaan keberhasilan bagi objektif ini iaitu Institusi Lestari dan Berprestasi Tinggi serta Program Pengajian Diterajui Industri juga dapat dipenuhi.

Objektif Strategi:

- A. Menghasilkan graduan yang mempunyai kebolehpasaran tinggi
- B. Menambah baik ekosistem keusahawanan
- C. Membangunkan graduan TVET berciri warga global

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
A. Menghasilkan graduan yang mempunyai kebolehpasaran tinggi	a. Mencapai peratus kebolehpasaran graduan pada tahun konvokesyen [KPI 1]	TPA/TPSA/ CISEC/1L5G	90%	*Pendekatan 1L5G
	b. Mencapai peratus graduan Politeknik yang bekerja dalam bidang pengajian atau yang setara dengan kelayakan	TPA/TPSA/ CISEC/SKPG	60%	
	c. Mencapai peratus pelajar tamat dalam tempoh (GOT)	TPA/TPSA/ PPep	77%	
	d. Meningkatkan indeks kepuasan majikan terhadap kualiti graduan yang bekerja. (KPI ini menyasarkan pengumpulan data bagi mengukur kepuasan majikan terhadap graduan Politeknik dan Kolej Komuniti. KPI yang disasarkan ialah Tinggi ke Sangat Tinggi. Julat skor min digunakan sebagai pengukur seperti berikut: 1. 1.00-1.50 = Sangat Rendah 2. 1.51-2.50 =Rendah 3. 2.51-3.50 =Sederhana 4. 3.51-4.50 =Tinggi 5. 4.51-5.00 =Sangat Tinggi * Dapatan daripada kajian ini sah digunakan pakai untuk tempoh 2 tahun)	TPA/TPSA/ CISEC	3.8	
	e. Mencapai peratus pelajar yang menjalankan perniagaan/keusahawanan semasa dalam pengajian [KPI Keusahawanan KPT]	TPSA/ PUSKEP/KJ	17%	17% per jabatan
	f. Mencapai peratus pelajar mendapat pendedahan keusahawanan semasa dalam pengajian. [KPI Keusahawanan KPT]	TPA/TPSA/ PUSKEP/KJ	100%	
	g. Mencapai peratus lulusan menceburi bidang perniagaan/keusahawanan dalam tempoh 6 bulan hingga 1 tahun setelah tamat pengajian. (<i>Job seeker</i> kepada <i>job creator</i>)	TPA/TPSA/ CISEC/ PUSKEP/KJ/ ALUMNI	6%	6% per jabatan

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
	<p>[KPI Keusahawanan KPT] [KPI 2]</p> <p>h. Mencapai bilangan pensyarah yang mempunyai kepakaran Keusahawanan [KPI Keusahawanan KPT]</p> <p>i. Mencapai peratus penglibatan pelajar dalam kejohanan sukan/badan beruniform/kokurikulum di semua peringkat. (% daripada bilangan pelajar)</p> <p>j. Mencapai peratus penyertaan pelajar dalam pertandingan peringkat IPT/negeri/ kebangsaan/ antarabangsa. (% daripada bilangan pelajar)</p> <p>k. Mengukur pencapaian <i>attribute</i> pelajar menggunakan i-CGPA (INSAN)</p> <p>l. Menggalakkan program pertukaran pelajar/join venture research/outreach ke industri/institusi dalam atau luar negara. (APACC) [KPI3]</p>	<p>TPA/TPSA/ PUSKEP/KJ</p> <p>TPA /TPSA/ KJSKK /KJ/ KJHEP</p> <p>TPA/TPSA/ KJSKK / PPert/KJHEP/ KJ</p> <p>TPA/KJ/ EXAM/ Penyelaras i-CGPA</p> <p>TPA/TPSA/KJ HEP/KJ/UPLI/ CoE/ CISEC/ PeA</p>	<p>20</p> <p>30%</p> <p>5%</p> <p>50% (skor minimum)</p> <p>4 program</p>	<p>kumulatif</p> <p>Setiap jabatan akademik</p> <p>1 program/ jabatan induk</p>
B. Menambahbaik ekosistem keusahawanan	<p>a. Melaksanakan program keusahawanan berciri 4IR</p> <p>b. Mewujudkan inkubator keusahawanan berciri 4IR (kumulatif)</p>	<p>TPA/TPSA/ PUSKEP/KJ</p> <p>TPA/TPSA/ PUSKEP/KJ</p>	<p>2 program</p> <p>1 inkubator</p>	
C. Membangunkan graduan TVET berciri Warga Global (Global Citizen)	<p>a. Meningkatkan bilangan pelajar yang mencapai kejayaan di peringkat kebangsaan atau antarabangsa (APACC) [KPI 5]</p>	<p>TPA/ KJHEP/ KJ/PeA</p>	<p>5 pelajar</p>	<p>1 pelajar per jabatan</p>

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
	b. Menggalakkan bilangan program sukarelawan pelajar yang melibatkan institusi dan komuniti (APACC) [KPI 6]	TPA/ KJHEP/ KJ/PeA	3 program	1 program per jabatan
	c. Meningkatkan bilangan pelajar Politeknik bawah program pertukaran pelajar dengan institusi luar negara (outbound) (APACC) [KPI 7]	TPA/ KJHEP/ KJ/PeA	2 pelajar	



TERAS 2: MEMANTAPKAN GOVERNAN YANG RESPONSIF DAN MAMPAN

POLISAS melaksanakan 4IR dalam pelbagai aspek pengurusan dan PdP serta memperkukuhkan pengurusan kewangan yang lebih cekap, berhemah dengan menggembelngkan segala sumber yang ada ke arah memperkasakan institusi TVET.

Objektif Strategik:

- A. Memperkasa institusi TVET berpacuan 4IR
- B. Memperkukuh pengurusan kewangan yang cekap, berhemat dan mampan

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
A. Memperkasa institusi TVET berpacuan 4IR	a. Melaksanakan 4IR dalam PdP dan pengurusan Elemen 4IR (Cloud Storage, IoT, Robotic, Big Data, 3D Printing) Contoh: SPMP, Blended Learning, simulasi dalam PdP, pengurusan kunci, eSjil, iHadir.	TPA/ TPSA/ KJ	5 aktiviti	
	b. Bilangan <i>Centre Of Technology</i> (COT) Politeknik diiktiraf mendapat penarafan 2 bintang [KPI 7]	TPA/ TPSA/ KJTM	80%	
	c. Bilangan program yang dihebahkan melalui media sosial rasmi Jabatan / Institusi [KPI 9]	PRO/UPSM	96 program/ aktiviti	
	d. Bilangan aktiviti Pengurusan <i>Lean</i> di jabatan/institusi	TPSA/ Penyelaras <i>Lean Management</i>	2 aktiviti	

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN								
	<p>v. Mesyuarat penasihat program (APACC, MQA, ETAC)</p> <p>vi. Mendaftarkan aset alih kerajaan ke dalam Sistem Pengurusan Aset (SPA)</p> <p>vii. Peratus institusi yang mencapai <i>Overall Equipment Efficiency</i> (OEE) berdasarkan skor melebihi 85% pada tahun semasa [KPI4]</p> <p>g. Mewujudkan persekitaran kondusif dengan meningkatkan penyediaan fasiliti yang memuaskan mengikut keperluan semasa.</p> <table border="1"> <tr> <td>Julat Skor Min</td> <td>Skala Interpretasi (Tahap Kepuasan)</td> </tr> <tr> <td>1.00-2.32</td> <td>Rendah</td> </tr> <tr> <td>2.33-3.65</td> <td>Sederhana</td> </tr> <tr> <td>3.66-5.00</td> <td>Tinggi</td> </tr> </table> <p>h. Purata skor yang dicapai hasil daripada Pemantauan Kesepunyaan dan Keserakanan (PK&K) di institusi pada tahun semasa</p> <p>i. Mendapat / mengekalkan pengiktirafan/ pensijilan/ akreditasi daripada badan-badan yang diiktiraf</p>	Julat Skor Min	Skala Interpretasi (Tahap Kepuasan)	1.00-2.32	Rendah	2.33-3.65	Sederhana	3.66-5.00	Tinggi	<p>TPA/KJ/KP</p> <p>TPSA/ Pegawai Aset Jabatan</p> <p>TPSA/ Pegawai Aset Jabatan</p> <p>TPA/TPSA/ KJ/PRO/UPS</p> <p>TPSA/ KJ</p> <p>TPA/ TPSA KJ/KP/PQ</p>	<p>1 kali setiap program</p> <p>100%</p> <p>85%</p> <p>3.66 (mendapat skor Minimum)</p> <p>80%</p> <p>14 Program Diploma & 11 pengiktirafan</p>	
Julat Skor Min	Skala Interpretasi (Tahap Kepuasan)											
1.00-2.32	Rendah											
2.33-3.65	Sederhana											
3.66-5.00	Tinggi											

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
	atau ditubuhkan di peringkat kebangsaan/ antarabangsa [KPI 6] i. MQA ii. ETAC iii. MBOT iv. SIRIM (QMS), v. NIOSH (OSHMS) vi. MPC (QE5S) vii. APACC viii. HRDF ix. CILT x. HALAL (JAKIM) xi. SLPM			
B. Memperkukuh pengurusan kewangan yang cekap, berhemat dan mampan	a. Mencapai matlamat organisasi yang digariskan melalui keberkesanan kos b. Mengurus kewangan secara cekap dengan mematuhi peraturan dan prosedur c. Menjalankan mesyuarat pengurusan kewangan secara berkala (APACC) d. Peratus prestasi pengurusan pembayaran bil dan tuntutan dalam tempoh 7 hari [KPI 12] e. Peratus prestasi perbelanjaan mengurus 99% bagi tahun semasa [KPI 11]	TPSA/KJ/KU Pengarah/ TPA/ TPSA/PNA JPKA Pengarah/ TPSA/PNA/ PET Pengarah/ TPSA/PNA/ PET	100% 100% mematuhi pekeliling perbendaharaan dan Jabatan Akauntan Negara 4 kali 100% 100%	

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
	f. Peratus prestasi perbelanjaan bagi waran Peruntukan Pembangunan (P64) yang dicapai oleh jabatan [KPI 10]	Pengarah/ TPSA/PNA/ PET	100%	



TERAS 3: Pemerksaan Bakat

Bakat atau kemahiran semula jadi merupakan satu aset istimewa kepada sesuatu institusi jika ianya dapat dimanfaatkan serta dipupuk dengan betul. Kualiti bakat yang dapat diambil, digilap, dan dikekalkan akan memberi nilai tambah serta meningkatkan kualiti sesuatu institusi. Namun untuk kelestarian, bakat ini mestilah diuruskan dengan baik supaya ianya relevan dengan arus perkembangan semasa.

Selain dari itu, kecemerlangan sesuatu institusi juga bergantung kepada kecemerlangan komuniti akademiknya. Pendidik, penyelidik, pemimpin institusi, pengamal profesional sehinggalah kakitangan sokongan memainkan peranan yang penting dalam menentukan kecemerlangan itu. Pelbagai laluan kerjaya yang fleksibel sudah pasti akan membantu sesuatu institusi mengekalkan warganya untuk mencapai kecemerlangan yang disasarkan. Persekitaran yang kondusif dan program pembangunan profesional berterusan (CPD) akan membentuk ahli akademik yang relevan, dirujuk dan dihormati pada peringkat tempatan mahupun antarabangsa.

Bagi merealisasikan hasrat tersebut, POLISAS akan berusaha untuk mencapai pelbagai bentuk kecemerlangan institusi, mempelbagaikan laluan kerjaya dan memperkenalkan mekanisme sistematik bagi melatih dan membangunkan bakat akademik. Inisiatif ini diwujudkan untuk meningkatkan kemahiran PPPT bagi memenuhi agenda Pelan Strategik Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti 2018 - 2025. Pengalaman bersama industri dapat meningkatkan kaedah dan teknik pengajaran serta pembelajaran yang lebih efektif selari dengan kehendak industri.

Objektif Strategik:

Melahirkan warga kerja yang efektif melalui program pembangunan bakat jangka panjang yang komprehensif.



BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
Melahirkan warga kerja yang efektif melalui program pembangunan bakat jangka panjang yang komprehensif	Peratus pensyarah bagi kursus teras bidang di institusi yang memiliki kemahiran industri pada tahun semasa [KPI 13]	TPA/TPSA/ PLPL/KJ	35%	
	a. Melaksanakan program pengkayaan pengalaman industri (APACC, MQA, ETAC, MBOT)	TPA/TPSA/ PLPL/KJ	6%	SIP = 17 & Sijil Profesional = 10
	b. Melaksanakan program pembangunan bakat terkini melalui: <ul style="list-style-type: none"> i. Kursus induksi ii. Pengurusan kewangan iii. Pengurusan aset iv. Pengurusan stor v. Pengurusan audit (APACC, MQA, ETAC, MBOT) 	TPA/TPSA/ PLPL/KJ	6%	
	c. Melaksanakan program pemantapan perkembangan profesional pengajaran dan pembelajaran 4IR	TPA/TPSA/ PLPL/KJ	14 aktiviti	5 hari latihan setahun
	d. Memastikan warga kerja mengikuti latihan merujuk perkeliling semasa dalam perkhidmatan setahun. (APACC, MQA, ETAC, MBOT)	TPA/TPSA/ PLPL/KJ	100%	

TERAS 4: Pematapan Proram Pengajian

Pembelajaran Abad ke- 21 dan Pendidikan 4.0 memacu keberhasilan bagi memposisikan sistem Pendidikan TVET negara yang dinamik dan berdaya saing di peringkat global. Kaedah pelaksanaan pendidikan dan latihan berasaskan ciri *demand-driven* dapat merapatkan jurang kompetensi dengan pemain utama industri 4IR. Justeru, program sedia ada adalah seiring dengan tuntutan perkembangan teknologi dan menjadi nilai tambah kepada set kemahiran terkini.

Objektif Strategik:

- A. Mentransformasi program pengajian menepati permintaan industri.
- B. Meningkatkan keberkesanan mekanisma penyampaian.
- C. Memperluas akses pembelajaran.

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
A. Mentransformasi program pengajian menepati permintaan industri	Pengajaran semula dan penawaran program TVET seiring tuntutan 4IR a. Peratus pembangunan program pengajian yang menerapkan pengetahuan serta kemahiran berlandaskan 4IR (APACC, ETAC, MQA, MBOT)	TPA/KJ/KP	40%	
	b. Bilangan program pengajian yang menggunakan kurikulum bersepadu (intergrated curriculum) melalui kerangka <i>Conceive, Design, Implement and Operate</i> (CDIO) (APACC, ETAC, MQA, MBOT)	TPA/KJ/KP/PIC CDIO	2 program	
B. Meningkatkan keberkesanan mekanisma penyampaian	a. Melaksanakan pembelajaran secara <i>authentic & immersive</i> di industri melalui Pensyarah	TPA/KJ/KP	80% dari keseluruhan program mencapai 30 jam	

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
	<p>Pelawat Industri (PPI) (APACC, ETAC, MQA, MBOT)</p> <p>b. Melaksanakan <i>learning spaces</i> berciri pembelajaran inovatif melalui:</p> <p>i. Meningkatkan penggunaan <i>Technology Enabled Collaborative Classroom</i> (TeCC) 2.0 dan TeCC 3.0 pada 2023 dan memenuhi kehendak 3-star rating (APACC, ETAC, MQA, MBOT)</p> <p>ii. Peratusan kursus pengajian di Politeknik dalam mod pembelajaran teradun (<i>blended learning</i>) (APACC, ETAC, MQA, MBOT)</p> <p>iii. Membangunkan video Pengajaran Dan Pembelajaran (PdP) (APACC, MQA, MBOT, ETAC)</p>	<p>TPA /PeP/KJ</p> <p>TPA /PeP/KJ</p> <p>TPA/KUIDM/PeP</p>	<p>3 STAR setiap tahun</p> <p>70% (BL4)</p> <p>32 video</p>	
<p>C. Memperluas akses pembelajaran</p>	<p>a. Melaksanakan program <i>upskilling</i> dan <i>reskilling</i> melalui:</p> <p>i. Kursus persijilan professional</p> <p>ii. Kursus pendek (APACC, MQA, MBOT, ETAC)</p>	<p>TPA/TPSA/KJ/PLPL</p> <p>TPA/TPSA/KJ/PLPL</p>	<p>3</p> <p>10</p>	

TERAS 5: Memperkukuh Kolaborasi Industri, Komuniti dan Alumni

Kolaborasi Industri adalah elemen penting yang berperanan untuk menghubungkan dan menyediakan rangkaian strategik di antara industri, akademik, pelajar, alumni dan komuniti. Hubungan ini merupakan satu kaedah untuk mencambah idea dan menambah baik aspek pengajaran dan pembelajaran bidang kemahiran serta membantu komuniti melalui pelbagai aktiviti.

Di POLISAS, pemerkasaan kolaborasi industri bukan sahaja diukur melalui konsep Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH), 'apprenticeship', 'work-based learning', 'learn and earn' dan 'industry on campus', tetapi mengambilkira program berimpak tinggi yang melibatkan POLISAS dalam program 'outreach' bersama komuniti. Keterlibatan pihak industri



dalam bidang TVET di POLISAS menjadikan program yang ditawarkan terus relevan seiring dengan keperluan semasa di industri. Kolaborasi Industri juga berperanan memperluaskan akses kepada pendidikan dan latihan industri yang berkualiti tinggi, memupuk jalinan industri-akademia dan menyediakan platform yang memberi input dalam menghasilkan graduan relevan industri.

Hubungan strategik yang berterusan ini juga amat penting bagi memastikan kurikulum pembelajaran sentiasa menepati keperluan dan kehendak pasaran kerja. Impak dapat dilihat daripada penjanaan pekerja yang berkemahiran tinggi yang dapat meningkatkan gaji dan upah. Ini memastikan kebolehpasaran dan kebolehdapatan kerja graduan mencapai kunci indeks prestasi (KPI) yang disasarkan.

Bagi menjamin pembangunan PSH yang lebih lestari, POLISAS merancang dan menguruskan pelaksanaan program kolaborasi berkaitan PSH bersama alumni dan komuniti. Sokongan dan penglibatan pihak industri/agensi sebagai pemangkin, penyedia latihan dan penerima latihan telah memberi impak positif untuk berkongsi pengetahuan, nilai, kemahiran dan pemahaman. Secara tidak langsung, ianya dapat menerapkan keyakinan, kreativiti dan nilai tambah kepada industri/agensi.

Kolaborasi antara POLISAS, industri dan komuniti telah mencetuskan pelbagai program yang berbentuk tanggungjawab sosial kepada komuniti setempat, di peringkat kebangsaan dan juga antarabangsa. Perkongsian pengetahuan, kepakaran dan teknologi dengan komuniti dapat memastikan tahap sosio ekonomi komuniti sejajar dengan perkembangan Revolusi Perindustrian 4.0 (4IR).

Objektif Strategik:

- A. Memperkukuh jaringan industri-institusi TVET.
- B. Memperkasa komuniti pintar.
- C. Memperkukuh hubungan dengan alumni.

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
A. Memperkukuh jaringan industri-institusi TVET	a. Memperluas jaringan kolaborasi dengan industri yang menghasilkan kolaborasi berimpak tinggi bersama institusi [KPI 19] [Persijilan professional, LI, <i>Research & Development</i> dan IAC]	TPA/TPSA/ KJ/ULPL/ UPLI/CISEC/ CFoST	5 industri	Persijilan professional, <i>Structure Internship Program (SIP)</i> , <i>Research and Development. Consultation , Sharing of knowledge by CEO@PolyCC, sharing of machine and equipment and Industry on Campus (IOC)</i>
	b. Mengeratkan kerjasama dengan agensi kerajaan mendepani 4IR [Promosi penjenamaan semula imej politeknik melalui program bersama rakan industri. Dialog industri - PKT Logistics (JP), Seikou Systec (JKE) & Flavorista (JTM)]	TPA/TPSA/ ULPL/KJ/ CISEC/UPLI/ CFoST	2 promosi	Promosi penjenamaan semula imej politeknik melalui program bersama rakan industri.
	i. Penglibatan <i>CEO</i> /Pengurusan tertinggi dari industri secara terus bagi menambahbaik kualiti aktiviti dan kecemerlangan pelajar.	TPA/TPSA/ KJ/ULPL/ CoE/CISEC/ UPLI	2 penglibatan <i>CEO</i> / Pengurusan tertinggi	
	ii. Membincangkan dasar-dasar politeknik selaras dengan kehendak industri melalui mesyuarat <i>Industry Advisory</i>	KJ/ULPL/ CISEC/UPLI	2 mesyuarat	Mesyuarat IAC 2 kali setahun

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
	<p align="center"><i>Committee (IAC). (APACC, COT)</i> (Mesyuarat IAC 2 kali setahun)</p>			
<p>B. Memperkasa komuniti pintar</p>	<p>a. Membangunkan komuniti pintar</p> <p>i. Bilangan penyertaan program PSH bagi di jabatan dan institusi pada tahun semasa [KPI 20]</p> <p>ii. Melaksanakan program kesukarelawan/<i>Social Innovation (SI)</i> yang berimpak tinggi yang melibatkan pelajar, pensyarah masyarakat dan industri (APACC)</p> <p>iii. Memberi khidmat bimbingan dan rundingcara dalam bidang kepakaran Kejuruteraan, Perdagangan dan Teknologi Makanan (APACC, CoT)</p>	<p align="center">ULPL</p> <p align="center">TPA/KJHEP/ Penyelaras CSR/KJ</p> <p align="center">TPA/KJHEP/ KJ/KP/ULPL/ CFoST/ pensyarah pakar</p>	<p align="center">850 penyertaan</p> <p align="center">15 program untuk 5 tahun</p> <p align="center">3 bimbingan dan 3 runding cara</p>	<p align="center"><i>Transfer of knowledge and skill, Menjana pendapatan/impak positif kepada kehidupan/replication</i></p>
<p>C. Memperkukuh hubungan dengan alumni</p>	<p>a. Mengeratkan hubungan dengan alumni</p> <p>i. Menambah ahli berdaftar alumni POLISAS</p> <p>ii. Bilangan program/aktiviti yang melibatkan alumni dan persatuan alumni</p>	<p align="center">TPSA/CISEC/ KJ/ Penyelaras Alumni</p> <p align="center">TPSA/CISEC/ KJ/ Penyelaras Alumni</p>	<p align="center">80 % dari jumlah keseluruhan graduan (data SKPG)</p> <p align="center">5 program</p>	<p>Laporan:</p> <p>i. Perkongsian Ilmu dan kepakaran</p> <p>ii. Panel penilai projek akhir</p>

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
				<p>iii. Menyediakan tempat latihan industri</p> <p>iv. Penghargaan kepada pelajar</p> <p>v. Menaja aktiviti berimpak tinggi</p> <p>vi. Panel penasihat kurikulum</p> <p>vii. Penglibatan dalam aktiviti kerjaya</p>



TERAS 6: Memperkasa Penyelidikan dan Inovasi

POLISAS membudayakan penyelidikan dan inovasi sebagai agenda utama selari dengan Lonjakan 7 dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi). Kerjasama dengan institusi, agensi, industri dan komuniti tempatan merupakan pemangkin kepada kecemerlangan penyelidikan dan inovasi.

Selaras dengan hasrat untuk melestarikan ekosistem penyelidikan dan inovasi, POLISAS menyediakan akses yang meluas bagi memperkasa agenda tersebut. Ia bertujuan melahirkan warga POLISAS yang berkualiti dan memantapkan perkongsian pintar dengan pihak berkepentingan melalui aktiviti penyelidikan dan pembangunan dalam menerajui Revolusi Industri 4 (4IR).

Objektif Strategik:

Melestarikan ekosistem penyelidikan dan inovasi

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
Melestarikan ekosistem penyelidikan dan inovasi	<p>Membudayakan kecemerlangan penyelidikan melalui penemuan ilmu baharu dan penghasilan produk inovasi melalui inisiatif berikut:</p> <p>a. Bilangan produk inovasi yang diaplikasi/<i>solution provider</i> pada tahun semasa [KPI 23]</p> <p>i. Meningkatkan bilangan inovasi/ hasil penyelidikan dalam bentuk produk/ perkhidmatan/ proses yang diaplikasikan oleh organisasi/ industri/ komuniti</p> <p>ii. Mendaftarkan Harta Intelek (IP) seperti <i>patents/ copyrights/ trademarks/ Industrial designs</i></p>	<p>TPA/TPSA/ KUPIK/KJ</p> <p>TPA/TPSA/ KUPIK/KJ</p>	<p>2 produk</p> <p>5 pendaftaran perlindungan harta intelek</p>	

OBJEKTIF STRATEGIK	INISIATIF	TANGGUNG JAWAB	INDIKATOR	CATATAN
	<ul style="list-style-type: none">• INNOPLN• MATRIX• INTELLIGENT• FAMB			

POLITEKNIK
MALAYSIA

SULTAN HAJI AHMAD SHAH

RESEARCH

Daftar Kata

1L5G	- 1 Lecturer 5 Graduated
4IR	- Revolusi Industri 4.0
AMP	- Ahli Mesyuarat Pengurusan
AMA	- Ahli Mesyuarat Akademik
APACC	- <i>Asia Pacific Accreditation and Certification Commission</i>
CFoST	- <i>Centre of Food Science and Technology</i>
CoE	- <i>Centre of Excellence</i>
CoT	- <i>Centre of Technology</i>
CISEC	- <i>Collaboration, Industrial Services and Employment Centre</i>
CSP	- <i>Curriculum Standards for Polytechnics</i>
CSR	- <i>Corporate Social Responsibility</i>
ECER	- <i>East Coast Economic Region</i>
ERGS	- <i>Exploratory Research Grant Scheme</i>
ETAC	- <i>Engineering Technology Accreditation Council</i>
FRGS	- <i>Fundamental Research Grant Scheme</i>
GPCoT	- <i>Garis Panduan Centre of Technology</i>
INNOPLEN	- <i>Innovation, Product Launching and Entrepreneurship</i>
INTELLIGENT	- <i>International Innovation and Invention Challenge via Exhibition</i>
IPTS	- <i>Institusi Pengajian Tinggi Swasta</i>
ISO	- <i>International Organization for Standardization</i>
IO	- <i>Intended Outcome</i>
JPAK	- <i>Jawatankuasa Pengurusan Akaun dan Kewangan</i>
KJ	- <i>Ketua Jabatan (KJKA, KJKM, KJKE, KJTM, KJP, KJMSK, KJHEP, KJPA, KJSKK)</i>
KJKA	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Kejuruteraan Awam</i>
KJKM	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Kejuruteraan Mekanikal</i>
KJKE	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Hal-Ehwal Pelajar</i>
KJTM	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Teknologi Makanan</i>
KJP	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Perdagangan</i>
KJMSK	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Matematik, Sains dan Komputer</i>
KJHEP	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Hal-Ehwal Pelajar</i>
KJPA	- <i>Ketua Jabatan, Jabatan Pengajian Am</i>
KJSKK	- <i>Ketua Jabatan Sukan, Ko-Kurikulum dan Kebudayaan</i>
KP	- <i>Ketua Program</i>
KPI	- <i>Key Performance Indicator</i>
KU	- <i>Ketua Unit</i>
KUIDM	- <i>Ketua Unit Instruksional & Multimedia</i>
KUPIK	- <i>Ketua Unit Penyelidikan, Inovasi dan Komersil</i>
MATRIX	- <i>Malaysia TVET on Research via Exposition</i>
MBOT	- <i>Malaysia Board of Technologists</i>
MQA	- <i>Malaysian Qualification Agency</i>
NoU	- <i>Notes of Understanding</i>
OHSAS	- <i>Occupational Health and Safety Assessment Series</i>
PeA	- <i>Pegawai Antarabangsa</i>
PeK	- <i>Pegawai Kolaborasi</i>
PeP	- <i>Pegawai e-Pembelajaran</i>
PERSIST	- <i>Polytechnic and Community College Performance System</i>
PET	- <i>Pegawai Eksekutif Tertinggi</i>
PPep	- <i>Pegawai Peperiksaan</i>
PIC	- <i>Person in Charge</i>

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH

PInovasi	- Pegawai Inovasi
PLPL	- Pegawai Latihan Pendidikan Lanjutan
PNA	- Penolong Akauntan
PPert	- Pegawai Pentandingan
PPenyelidik	- Pegawai Penyelidik
PPHIP	- Pegawai Pengkomersilan, Harta Intelek dan Paten
PPjKR	- Penolong Pesuruhjaya Kanan Rela
PPPM(PT)	- Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pengajian Tinggi)
PPK	- Pegawai Psikologi & Kerjaya
PPPT	- Pegawai Pendidikan Pengajian Tinggi
PPRN	- <i>Public Private Research Networks</i>
PPSM	- Pegawai Pengurusan Sistem Maklumat
PQ	- Pegawai Pengurusan Kualiti
PRO	- Pegawai Perhubungan Awam
PUSKEP	- Pusat Keushawanan POLISAS
SIP	- Sangkutan Industri Pensyarah
SOP	- <i>Standard Operating Procedure</i>
TeCC	- <i>Technology Enabled Collaborative Classroom</i>
TPA	- Timbalan Pengarah Akademik
TPSA	- Timbalan Pengarah Sokongan Akademik
TSP	- <i>Time Sector Privatisation</i>
TVET	- <i>Technical and Vocational Education and Training</i>
ULPL	- Unit Latihan Pendidikan Lanjutan
UPLI	- Unit Perhubungan Latihan Industri
UPSM	- Unit Pengurusan Sistem Maklumat



Carta Penerbitan Business Plan POLISAS 2021

- Penasihat – Pengarah
Hajah Norehan Binti Silek, *AAP*.
- Fasilitator
Sr. Dr. Mohamad Bin Abdul Rahman, *MRISM*
Wan Haslifaiza Bin Mohammad Wan Alias
Muraly Tharen A/L Rengasamy
Rozallienny Binti Zainal
- AJK Business Plan POLISAS

Pengerusi – TPA

Haji Che Alias Bin Mohd. Yusof

Timbalan Pengerusi – TPSA

Shahrul Nizam Bin Mohamed

Setiausaha

Wan Nurul Hasinah Binti Wan Kamaruddin

Aidalia Binti Endut

Ketua Jabatan/Ketua Unit

Radziah Binti Hashim

Norzelan Bin Saleh

Haji Mohd Khaspi Bin Kosnin

Husna Hawa Binti Mohd Hassan

Norhayati Binti Mohamed Basir

Latifah Binti Sisam

YBhg. Datin Sri Razana Fatin Binti Abdullah @ Razali

Mohd Zuhaimi Bin Zolkifli

Haji Mohd Noordin Bin Ibrahim

Sr. Ahmad Yusof Bin Sahdan

Zamra Binti Derahman

Wan Haslifaiza Bin Mohammad Wan Alias

Azuraida Binti Ahmad

Muhammad Rizal Bin Faisal

Ros Asmah Binti Zahari

Mohd Hafizi Faiz Bin Zulkefli

Murugan @ Gobal A/L Jeevajothy

Khairul Nizam Bin Mat Amin

Sarina Binti Sabran

Norazura Binti Mohd Ali

Rozallienny Binti Zainal

Rosmawati Binti Husin

Norita Binti Ismail

Abd. Karim Bin Hj Ismail

Nazihah Binti Dato' Mohd Mohidin

- **Penulis dan Editor**

Teras 1: MENGHASILKAN GRADUAN TVET BERKUALITI

Mohd Zuhaimi Bin Zolkifli (Ketua Jabatan HEP)
Haji Mohd Noordin Bin Ibrahim (Keusahawanan)
Fauzianna Binti Awang (Keusahawanan)
Zuraidah Binti Hashim (Pentaksiran)
Haji Abd Rahim Bin Sarjan (1L5G)
Mohamad Firdaus Bin Che Amat (1L5G)
Hafiza Binti Nyak Harun (PPI)

Teras 2: MEMANTAPKAN GOVERNAN YANG RESPONSIF DAN MAMPAN

YBhg. Datin Sri Razana Fatin Binti Abdullah @ Razali (Ketua Jabatan Pengajian Am)
Abd. Karim Bin Haji Ismail (PET)
Haji Ahmad Yusri Bin Mohamad (ASET)
Noor Hayati Binti Hamzah (Pengurusan Lean)

Teras 3: PEMERKASAAN BAKAT

Husna Hawa Binti Mohd Hassan (Ketua Jabatan Teknologi Makanan)
Latifah Binti Sisam (Ketua Jabatan Matematik, Sains Dan Komputer)
Akmaruljehan Binti Samiun (Kolaborasi Industri)
Anuar Bin Ismail (Polygreen)
Wan Zuraidah Binti Wan Yusoff
Azhar Bin Mahmud (Kerjaya)

Teras 4: PEMANTAPAN PROGRAM PENGAJIAN

Haji Mohd Khaspi Bin Kosnin (Ketua Jabatan Kejuruteraan Mekanikal)
Hajah Norbaya Binti Mhd. Simin (CIA)
YM Tengku Besaruddin Shah Bin Tengku Yaakob (e-learning)
Haji Mohd Mawarzi Bin Hassan (Kualiti)
Wahidah Binti Mat Said (PERSIST, ILKA, Instrumen TVET)
Roslin Binti Hashim (MQA)
Haryati Binti Daud (ISO)
Sulaiman Bin Abdul Kadir (APACC)
Fauziah Binti Esman (PID)

Teras 5: MEMPERKUKUH KOLABORASI INDUSTRI, KOMUNITI DAN ALUMNI

Radziah Binti Hashim (Ketua Jabatan Kejuruteraan Awam)
Norhayati Binti Mohamed Basir (Ketua Jabatan Perdagangan)
Zamra Binti Derahman (CISEC)
Suhaimi Bin Yajid (JKA)
Wan Hilmi Bin Wan Mansor (CSR)
Salimah Binti Lemin (Alumni)

Teras 6: MEMPERKASA PENYELIDIKAN DAN INOVASI

Norzelan Bin Saleh (Ketua Jabatan Kejuruteraan Elektrik)
Dr. Roshamimi Binti Faisal (Timbalan CoE 2)
Dr. Julia Binti Md Tukiran (Penerbitan)
Dr. Zulhishamuddin Bin Abdul Rahman (Timbalan CoE 1)

BUSINESS PLAN 2021 | POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH


Dr. Muzafar Bin Mat Yusof (Pengkomersilan, IP & Aset Tak Ketara)

Aida Haryati Binti Muda (PPRN Geran)

Haji Abdul Rahim Bin Wagiran (Projek Pelajar)

Norhayati Binti Yusuf (Inovasi & Pertandingan)





POLITEKNIK SULTAN HAJI AHMAD SHAH
SEMAMBU, 25350 KUANTAN, PAHANG
TEL : 09- 565 5300 | FAKS : 09- 566 3104
<http://www.polisas.edu.my>